

2026 熱門課程介紹

併購實務		
課程名稱	課程大綱	講師
台商赴泰國或越南執行企業併購之實務操作與風險控制	1. 東南亞併購環境與市場趨勢 2. 併購模式選擇與交易架構設計 3. 盡職調查與風險評估 4. 交易完成與合規管理 5. 併購糾紛與爭議解決機制	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
國內外併購實務大解析	1. 併購 SOP 2. 投前準備工作 3. 投後管理 4. 國內外併購的不同與注意事項	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振
台灣敵意併購及內線交易實務	1. 台灣惡意併購實務介紹 2. 公司經營權保衛戰實務分析 3. 台灣內線交易實務 4. 結論	南昌菱光科技有限公司董事長/台灣投資人關係協會副理事長-王恩國
面對國際新情勢，台灣的機遇與挑戰	1. 國際情勢沿革解析 2. 美中新情勢對全球政經的影響 3. 台灣的機遇與挑戰	財團法人海峽交流基金會顧問/廈門大學台灣研究院客座教授-王恩國
迎接電子產業第三波的榮景-景氣循環與產業趨勢	1. 經濟循環週期：景氣循環、產業循環、庫存循環 2. 美國是景氣的推手、金融的莊家 產業的主導者 政治的黑手 3. 1980~1990 年：日本金融地產世界第一 4. 1990~2000 年：第一次電子產業榮景 美國網路科技業席捲全球 5. 2000~2008 年：中國成為世界工廠 6. 2009~2021 年：第二次電子產業榮景 美國智慧型行動裝置崛起 7. 2022~2023 年：危機四伏 充滿機會 8. 2023~2032 年：第三次電子產業榮景 AI 引領 10 年風騷 9. 康波理論和財富重分配	立隆電子 董事長特助暨發言人-張真卿

企業管理		
課程名稱	課程大綱	講師
「你的管理行為，是領導還是霸凌？」——職安法職場霸凌防治專章上路，董事與高階主管的法律紅線	1. 您認為這是職場霸凌嗎？真實場景的再現 2. 法令全面解析——你必須看懂的新規則 3. 高階主管的危險地帶——什麼行為最容易踩線 4. 上市櫃公司的合規建置——董事會該做什麼	震瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
董事會如何掌握另類投資的風險與機會	1. 另類投資的定義與市場規模 2. 三大另類資產概覽 3. VC 詳解	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振

TIRI

台灣投資人關係協會

Taiwan Investor Relations Institute

	- PE 詳解 - Hedge Funds 詳解 - 資產配置框架 - 風險評估 - 七大歷史教訓 - 三者分別的未來展望 - 投資人核心建議	
全球主要資本市場股東行動趨勢與防禦策略	- 全球股東行動主義趨勢 - 股東類型與國際案例 - 大型機構投資人投票決策方針 - 投票策略、核心議題與溝通 - 敵意併購預防與防禦策略 - 動機、手法與董事義務 - 經營權爭奪實戰案例 - 國內外案例分析、危機管理與重建 - 跨境併購風險管理 - 策略、盡職調查與爭議解決	Ktlyst Corporation 總經理 - 馬紹恒
澳大利亞金融、資本市場及投資環境優勢	- 澳大利亞金融與監管環境 - 市場制度、投資人保護與外資審查 (FIRB) - 產業趨勢與投資風險 - 重點產業發展與台商投資評估 - 資本市場與上市策略 - ASX 上市制度、揭露義務與董事責任 - 併購與跨境交易治理 - 併購架構、法遵要求與股東保護 - 董事會決策與風險管理 - 投資架構、稅務與治理監督重點	Ktlyst Corporation 總經理 - 馬紹恒
企業性騷擾防治	- 性別意識與尊重多元 - 性騷擾防治之法律與制度 - 性騷擾之定義及認識 - 實務案例解析 - 雇主防治性騷擾應採取之適當措施 - 雇主知悉性騷擾事件之立即有效補救措施 - 雇主對於性騷擾事件之調查義務及通報義務 - 性騷擾之申訴程序、方式及申訴組織之組成—以向雇主申訴為核心 - 性騷擾事件之調查及結果處理	安略律師事務所 主持律師-蘇維國
創新 X 品牌 X 行銷 三部曲	- 用我的腦袋 影響你的腦袋-讓錢錢 從你的口袋 跑到我的口袋 - 創新 X 品牌 X 行銷- 不是獨立的部門 不是分開的事情 - 什麼是創新?- 創新的定義 創新的作法 - 怎麼做品牌?- 品牌黃金圈 品牌的三七 - 行銷怎麼做?- 行銷的重點 怎麼打痛點 - 掌握大趨勢- 用設計整合 嶄新科技與人文思考	味丹企業集團 獨立董事、微程式資訊 (7721) 獨立董事 - 周鴻仁 (煙斗周)
創造新需求 引爆新行銷	- 你得先搞定大腦 才能搞好行銷 - 時代一直在進步 大眾小眾分眾 - 你可能從沒聽過 爽點癢點痛點 - 行銷成功最重點 居然是習慣二字 - 經營自我品牌 你選榴槤還是香蕉 - 行銷必殺技 煙斗周教你八招 - 都說病毒式行銷 關鍵在臨界爆點 - 幫助他人成功 就是成就自己	味丹企業集團 獨立董事、微程式資訊 (7721) 獨立董事 - 周鴻仁 (煙斗周)

TIRI

台灣投資人關係協會

Taiwan Investor Relations Institute

AI 新時代 企業繁盛學	1. AI 大時代 五個大題目 - 《AI》《繁盛》《定位》《策略》《文化》 2. AI 撲天蓋地來 人類威脅與機會 3. 繁盛的底層邏輯 存量增量與四率 4. 定位到底是什麼 自己客人與對手 5. 企業策略怎麼做 心智戰場注意力 6. 關鍵永遠在人才 企業文化決勝敗 7. 就是要讓人上癮 就是要人回不去	味丹企業集團 獨立董事、微程式資訊 (7721) 獨立董事 - 周鴻仁 (煙斗周)
台商企業赴泰國落地與投資實務	1. 泰國投資環境與法規概述 2. 公司設立與營運合規 3. 產業特許與營業許可 4. 股東權益與爭議解決機制 5. 企業營運風險控制	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
台商企業赴越南落地與投資實務	1. 越南投資環境與市場趨勢：投資誘因與產業分析 2. 外商投資與營運合規：外資限制與股權結構設計 3. 稅務與財務合規策略：如何避免稅務風險與罰款 4. 跨境爭議與仲裁實務：企業如何因應商業糾紛 5. 企業併購與退出機制：外資企業的成长與撤資規劃	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
企業在AI轉型中的領先策略	1. 私募股權市場動態與投資機會分析 2. 市場週期中的投資契機與策略部署 3. 科技產業投資回顧與價值創造分析 4. 軟體產業的全球化發展與數位轉型趨勢 5. AI 人工智慧的科技與崛起 6. AI 人工智慧的未來前景	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振
企業永續與風險管理	1. 企業永續經營-風險與機會併存 2. 主管機關建議的委員會 3. 董事會與經理人決策平衡點 4. 推動公司內部風險管理	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
如何從財報發現企業經營弊端	1. 財務數字真的看得出問題嗎？ 2. 如何找出公司真正問題？ 3. 下一步您該怎麼做。 4. 案例討論。	信達聯合會計師事務所 執業會計師-胡碩勻
新世代人才發展趨勢	1. 職務再設計 2. 職能再造與升級(Re-skilling & Up-skilling) 3. 員工體驗與職場環境再設計 4. 發揮 DEI 多元共融價值：跨世代與跨族群如何協同合作	ESG、人才發展暨經營管理顧問- 戚衛欣
金融服務業公平待客原則	1. 公平待客趨勢追蹤 2. 金融弱勢族群權益保障 3. 申訴保障 - 法令與實務發展近況 4. 防詐強化	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
從商業判斷原則探索商業決策之法律責任	1. 背信罪跟我有關係嗎？-談商業決策成敗的可能法律責任 2. 怎麼妥適運用商業判斷原則？ 3. 常見背信行為大揭秘 4. 給董事最中肯與可行的建議	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘

洗錢與資恐防治相關法律議題與最新趨勢	1. 為何要反洗錢？ 2. 洗錢與金融犯罪手法大揭秘 3. 如何偵測洗錢風險 4. 洗錢防制趨勢分享	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
職場上防制性騷擾、職權騷擾與霸凌之法律注意事項	壹、職場性騷擾 1. 新聞快速掃描 2. 從實務見解看常見的迷思 3. 職場性騷擾定義及適用範圍 4. 雇主的防治及義務 5. 調查應注意事項 貳、職場霸凌 1. 新聞快速掃描 2. 實務見解-合理管教及霸凌的界線 3. 職場霸凌的定義 4. 霸凌的類型 5. 雇主的防治責任	建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜
未來思考導向的策略規劃	1. 未來是什麼：以不同方式想像多種可能未來 2. 當前議題的深層分析、未來情境的轉化：導因層次分析 3. 未來情境的展開：雙變項情境發展、組織型情境發展 4. 可欲未來(Preferred Future)分析：未來三角 5. 組織分工以實現可欲未來：未來景緻 6. 計畫以落實可欲未來：返測 (Backcast) 7. 銜接年度計畫	人才暨永續顧問-邱立基
系統思考導向的組織診斷與優化	1. 組織常見的問題與迷思 2. 系統思考簡介與案例分享 3. 行為趨勢圖簡介 4. 議題金字塔簡介與練習 5. 核心增強環路簡介與練習 6. 庫存流量圖簡介 7. 心智模式簡介與練習 8. 分析槓桿點 9. 發展行動方案	人才暨永續顧問-邱立基

公司治理

課程名稱	課程大綱	講師
公司治理與新版 ESG 評鑑之因應	1. 公司治理的內涵與目的 2. 公司治理的架構與演進 3. ESG 評鑑之因應 4. 永續發展行動方案 5. 環境 ESG 6. 社會 ESG 7. 治理 ESG 8. 結語	金管會前處長及參事、華義國際數位娛樂股份有限公司副總經理兼財務長、證券暨期貨發展基金會講師、政治大學企業管理碩士/福建師範大學經濟學博士-李俊德
公司治理新時代的領袖資產管理	1. 從董事會視角看企業領導人 IP：定位、價值與風險。 2. 聲譽風險治理與預警機制。	The Icons 執行長-許復

	3. 利害關係人視角下的信任建構。 4. 案例解析與治理實踐建議。	
台灣資本市場簡介	1. 台灣資本市場的特色 - 股息殖利率、散戶參與率、媒體與法人在市場中的積極角色 政府政策對市場的即時回應 2. 台灣資本市場的好友 - 外資操作策略解析：真假外資辨析 - 投信與自營商的投資布局 - 被動式基金崛起，未來趨勢展望 3. 企業如何運用資本市場 - 善用投顧與媒體資源 - 負債管理的適度應用 4. 企業的心態調適	萬寶週刊總編輯-莊正賢
2026 年新版公司治理暨董事會績效評鑑實務解析	1. 董事會職能 2. 公司治理評鑑 3. 董事會評鑑實務 4. 公司治理 3.0 啟動	台灣投資人關係協會 理事長-郭宗霖
品牌溝通與利害關係人管理	1. 品牌溝通對象： - 客戶關係與溝通 - 雇主品牌與人才培育 - 關鍵夥伴的溝通與關係管理：媒體、供應商、渠道等 2. 場景與溝通策略： - 數位溝通：企業官網與自媒體管理，與 AI 環境的適配性	DayOne Solutions 億齊商業智慧創辦人-林祐蘭
公司治理與證券法規	1. 證交法的五大地雷解析 2. 董事如何保護自己 3. 公司治理評鑑得分要領	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
洞悉犯罪者如何利用非常規交易、關係人交易之手法	1. 你能夠不被騙嗎？談金融犯罪常見的特徵與手法 2. 董事要自保真的不容易-談董事如何巧妙運用自保手段 3. 談談審計委員會的職權如何妥適行使 4. 如何兼顧公司治理	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘

財稅法律

課程名稱	課程大綱	講師
跨國企業法律風險管理與公司治理觀點	1. 跨國企業法律風險管理 - 常見法律風險與跨境爭議 - 法遵預防與危機應變 2. 企業經營控制架構 - 集團治理與內控機制 - 關係人交易與境外公司管控 - 董事會監督與 AI 治理 3. 機構投資人的公司治理觀點 - 董事會與薪酬治理期望 - 資本配置、風險管理與利害關係人議合 - 企業回應策略與信任建立	Ktlyst Corporation 總經理 -馬紹恒

TIRI

台灣投資人關係協會

Taiwan Investor Relations Institute

證券交易法下發行公司之董事責任	1. 主管機關介紹與監理之必要性 2. 發行公司之行為與法律關係 3. 發行公司內部人買賣股票之要求 4. 內部人短線交易之歸入權 5. 內線交易之禁止 6. 防止操縱市場 7. 財報不實之責任 8. 行政處分之避免 9. 結語	金管會前處長及參事、華義國際數位娛樂股份有限公司副總經理兼財務長、證券暨期貨發展基金會講師、政治大學企業管理碩士/福建師範大學經濟學博士-李俊德
AI 在法律領域的實際運用	1. AI 在法律領域的核心應用 2. 2025 年法律 AI 真實落地數據 3. AI 影響下的法律產業變革 4. 總結與未來 2-3 年的關鍵爭議點	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振
營業秘密保護大作戰	1. 從近來新聞（台積電洩密案）談起 2. 從檢察官角度觀察到的被告心情，談企業如何管理機密 3. 原來應徵員工也有營業秘密風險（談聯電、宜特、仁寶案） 4. 營業秘密保護與 ESG 評鑑的關聯	震瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
解析財報、人頭、金流背後的法律陷阱——解構白領犯罪	1. 看穿「漂亮財報」：數字能造假，實質不會 2. 人頭與紙上公司識別：你看到的是客戶，還是門面？ 3. 金流驗真與洗錢防制：從資金路徑回推交易真實性 4. 事件後的組織啟示：把「孤島資訊」變成「風險雷達」	震瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
企業負責人的永續法律責任：國內外案例分享	1. 企業應實施永續發展行為之法律依據 2. 企業負責人應該具備的永續發展法律職能 3. 企業負責人相未注意永續議題的法律案例分析 4. 企業經理人的永續績效申報	英特內軟體股份有限公司-蘇義淵 博士
跨境商業詐欺與背信：刑事訴訟國際操作策略及管轄權實務	1. 跨境商業詐欺與背信的法律定義與適用法規 2. 跨境商業詐欺與背信案件的刑事訴訟操作策略 3. 預防與應對策略：降低企業在跨境交易中的法律風險 4. 台灣、泰國、越南的管轄權比較及操作策略 5. 企業如何應對東南亞市場常見的詐欺與風險	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
永續報告書之法律責任和實務解析	1. 永續報告書編製中的法律風險與責任分析 2. 財報不實與永續報告書不實的法律比較 3. 永續報告書的「重大性」與舉證責任 4. 主管機關對永續資訊不實的因應措施 5. ESG 法規趨勢與永續報告書之法律合規建議	震瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
家族傳承稅務新觀念	1. 資產傳承應考量的六大重點 2. 稅後財富移轉最佳化的五大策略與九大工具 3. 長榮張創辦人的遺囑接班的問題出在哪裡？ 4. 大立光創辦人的新股權設計-家族傳承之閉鎖性公司 5. 台灣的新公司法對於家族企業傳承規劃的變化及好處 6. 為了傳承用的公司章程應如何設計，有哪些比較好？	信達聯合會計師事務所 執業會計師-胡碩勻

TIRI

台灣投資人關係協會

Taiwan Investor Relations Institute

	7. 特別股是特別在哪裡？黃金股、複數表決權、保障董事席次... 8. 用境外公司 OBU 做海外資產傳承, 時下反避稅趨勢應注意的地方? 9. CFC、CRS、PEM 全球反避稅趨勢 10. 歐美富豪及家族辦公室的資產配置與投資組合長怎樣? 11. 企業家富過三代-透過 CVC 創投轉型創新	
從檢調觀點, 教你解析財報不實之法律責任與自保之道	1. 公司治理的核心在良性溝通 2. 推定過失的可怕 3. 董事如何保護自己 4. 如何促進公司治理	震瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
企業財務資訊之解析及決策運用	1. 非財會人員之基礎財會知識 2. 四大表的基礎架構 3. 四大表的判讀重點 4. 財報分析指標及運用 5. 財務報表判讀之風險與限制 6. 個案研討與實例運用 A. 制高點解析財務資訊 B. 企業經營與財務資訊	信達聯合會計師事務所 執業會計師-胡碩勻
董監事的法律責任及對應之風險與防範	1. 我國上市櫃公司董監制度趨勢 2. 公司治理內涵及法令規定解析 3. 董事會與監察人之權責及職能 4. 董監事之關鍵角色及興利思維 5. 董監事之法律風險及防免機制 6. 結語及經驗交流	安略律師事務所 主持律師-蘇維國
內線交易/股權申報實務解析	1. 內部人持股申報義務 2. 短線交易與歸入權之行使 3. 內線交易構成要件案例研析— 漢微科案、歐買尬案、綠點案、力晶案、胖達人案、台開案 4. 違反內線交易應負擔之民刑事責任 (含投保解任訴訟、團體訴訟解析) 5. 企業防制因應之道	建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜

誠信經營

課程名稱	課程大綱	講師
董事會誠信經營與反賄賂管理實務研習 (ISO 37001 專題)	1. 誠信經營與董事會角色: ESG 治理面下的責任與趨勢 2. ISO 37001 架構導讀: 標準要點、風險識別與政策要素 3. 治理監督與文化建構: 董事會的監督職責與實務挑戰 4. 案例情境討論: 高階層面常見風險與應對行動	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長-陳珮瑛 博士
上市上櫃公司誠信經營守則實務及應用	1. 誠信經營的源起及現狀 2. 上市上櫃公司誠信經營守則重點 3. 個案分享	台灣投資人關係協會理事長-郭宗霖
員工舞弊之調查策略與法律責任	誠信經營、員工舞弊與檢舉制度 1. 什麼是誠信經營?-談談公司存在的目的 2. 不誠信經營行為大揭秘-檢調觀點	震瀛法律事務所 主持律師-黃國銘

	3. 檢舉制度只是聊備一格嗎？ 4. 反舞弊不是抓犯人，而是關心員工	
證券不法案例與董監責任	1. 證券不法內涵與投保法 109.8.1 修正重點 2. 內線交易之責任(證交§157-1) 3. 財報不實之責任(證交§20、§20-1)兼論商審法重點 4. 操縱市場之責任(證交§155) 5. 掏空公司之責任(證交§171 第 1 項第 2、3 款) 6. 企業 ESG 資訊揭露與永續報告書之編製	建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜
營業秘密及資訊安全實務與法律攻防	1. 營業秘密戰之趨勢 2. 營業秘密管理思維與策略 3. 營業秘密常見實務攻防 4. 從大立光案看員工帶槍投靠之問題 5. 從京鼎案看上市櫃公司資訊安全管控 7. 資通安全管理法概述與案例分析	建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜

ESG 議題

課程名稱	課程大綱	講師
破解 ESG 迷思：永續圈常見十大誤解	迷思 1：只注重環保？忽略勞動人權或治理，一樣影響 ESG 評價 迷思 2：只需做慈善？ESG 是經營策略一環，不等於 CSR 公益活動 迷思 3：只是特定部門的事？ESG 需跨部門管理，跟各部門都有關 迷思 4：大企業才要應付？國際供應鏈壓力增，中小企業也逃不過 迷思 5：有發報告就行了？重點為管理與行動，資訊揭露只是起點 迷思 6：會侵蝕企業獲利？ESG 可降低營運風險、同步提升競爭力 迷思 7：不過是形象工程？監管單位與投資市場，都開始要求 ESG 迷思 8：缺乏統一評量標準？已有多個 ESG 國際框架與共同準則 迷思 9：只是短期流行風而已？ESG 是為回應三個全球大趨勢 迷思 10：ESG 太複雜，不知從哪開始？承認不懂能 Pass 嗎？	濰森永續公司策略總監-高宜凡
化解永續焦慮！看懂未來十年 ESG 大趨勢	1. 企業社會責任及 ESG 風潮的前世今生 2. 淨零減碳之外，別忘了氣候「調適」 3. 生物多樣性來了，怎麼踏出第一步？ 4. 「人權」意識高漲！勞動職場準備好沒？ 5. 當產業與工作消失，理解「公正轉型」運動 6. 永續該怎麼行銷？小心引爆「漂綠」地雷 7. 人工智慧趨勢難擋，對 ESG 策略有何影響？ 8. 跟上循環經濟，解讀《塑膠公約》後座力 9. 永續也能資產化？正確看待「碳信用」商品 10. 避不開地緣政治，如何與不確定風險共舞？	濰森永續公司策略總監-高宜凡
被遺忘的減碳熱區！建築與交通的永續策略	1. 建築與交通部門的歷年排碳趨勢 2. 台灣氣候政策規劃與淨零實踐路徑 3. 攸關供應鏈管理，「範疇三」責任歸屬 4. 不只 LEED，建築部門減碳策略盤點 5. 不只電動車，交通部門減碳策略盤點 6. 意外的生力軍，認識儲能與「微電網」 7. 未來永續城市必備，「調適」功能不可少 8. 銀色子彈在哪裡？解析創新潛力解方	濰森永續公司策略總監-高宜凡
人權盡職調查：董事會的	1. 國際趨勢與治理責任	力銘永續發展股份有限

戰略角色與國際責任	2. 辨識與回應人權風險 3. 治理實踐與責任揭露	公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
永續供應鏈與盡職調查： 從合規到競爭力的轉型策略	1. 全球趨勢與法律責任 2. 供應鏈風險鑑別與盡職調查流程 3. 治理機制與績效追蹤	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
董事會視角的永續報告書： 從監督到價值創造的治理實務	1. 董事必懂的永續揭露框架 2. 董事會的監督要點 3. 報告書編製的治理機制 4. 戰略決策與實務對話	中國文化大學 ESG 永續創新研究中心-張文政 博士/副教授
銀齡經濟與永續轉型	1. 全球銀齡經濟趨勢與投資觀察 2. 高齡友善產品與服務設計 3. 社會企業案例：從公益到永續商業 4. 如何將「照顧」轉化為企業價值鏈的一環	多扶事業股份有限公司- 劉亦中 副總
從員工福祉到社會責任	1. 長照浪潮下的企業挑戰：隱形照顧者的壓力與風險 2. 如何設計照顧者友善政策（制度／假別／EAP／文化） 3. 企業案例分享（金融業、房仲業的實務應用） 4. 從內部照顧延伸外部價值：ESG S 構面的影響力衡量 5. 小組工作坊：設計屬於企業的照顧支持行動	多扶事業股份有限公司- 劉亦中 副總
打造多元共融職場：高齡、身障與照顧者的包容策略	1. DEI 與 ESG 的連結：公平與包容的新價值 2. 高齡與身障員工的潛能與貢獻 3. 無障礙職場設計與心理安全感建構 4. 企業實例分享：包容文化如何轉化為品牌競爭力 5. 跨部門推動策略與行動計畫設計	多扶事業股份有限公司- 劉亦中 副總
揭露真相：董監事必修的「漂綠」法律風險與企業誠信挑戰	1. 「漂綠」手法全解析：從誤導到違法的邊界 深入探討常見漂綠手法、誤區與其對投資人與企業聲譽的潛在風險。 2. 全球案例剖析：代價高昂的漂綠代價 選摘美、歐、亞等地代表性違規案例，檢視企業在 ESG 宣示下的法律責任與教訓。 3. 臺灣規範與最新動態：董事監察人應知應會 整理金管會、證交所、永續指引等相關規範，協助董監事掌握合規風險。 4. 專業建議與治理對策：如何避免踩線？ 從公司治理、內部稽核、對外溝通角度提出實務指引與風險控管建議。	英特內軟體股份有限公司-蘇義淵 博士
GRI 官方授權課程	1. GRI 緣起如何影響全球永續揭露 2. GRI 通用準則(GRI1)四大關鍵名詞(衝擊，利害關係人，盡職調查，重大主題) 3. 如何運用 GRI 準則進行重大主題識別 4. 重大主題對企業的意義為何	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、 CDP 授權輔導機構講師- 蘇玉櫻
運用 GRI 準則進行企業與個人的永續經營	1. 四大關鍵名詞(衝擊，利害關係人，盡職調查，重大主題) 如何幫助企業成功獲利 2. 找到你的重大主題！邁向永續賽道！淺談如何管理你的利害關係人與期望 3. 如何運用 GRI 準則協助制訂部門的 KPI	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、 CDP 授權輔導機構講師- 蘇玉櫻

TIRI

台灣投資人關係協會

Taiwan Investor Relations Institute

ESG 評比準備	1. 透過 GRI 準則掌握國際評級 2. 淺談 S&P CSA 問卷架構與準備 3. 淺談 CDP 問卷架構與準備	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
碳管理：淺談範疇三減量	1. GHG protocol 的範疇三碳排量定義 2. 產品生命週期的概念與範疇三 3. SBTI 的範疇三減碳	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
碳管理與科學減量目標	1. SBTI 介紹 2. 科學減碳的做法與案例（製造業）	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
ESG 與品牌溝通	1. 企業永續轉型的機會與策略思考- 國際趨勢 永續轉型的內外部溝通如何更有效益：共識、跨部門溝通與協調、創意工作坊 2. 如何讓 ESG 與品牌溝通型塑組織韌性	DayOne Solutions 億齊商業智慧創辦人-林祐蘭
企業永續-從焦慮到策略	1. 董事會在 ESG 的角色 2. 最新國際永續趨勢 3. 發展永續策略地圖 4. 監督 ESG 的核心績效	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長- 陳珮瑛 博士
打造可靠的永續數據品質	1. 當前永續發展趨勢及挑戰 2. 永續數據的重要性與挑戰 3. 永續數據品質框架 4. 董事會永續責任	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長- 陳珮瑛 博士
董事會該關心的 ESG 核心議題	1. 董事會在 ESG 的角色 2. ESG 決策的難題 3. 本公司要寫 ESG 報告書-如何起步 4. 監督 ESG 的核心績效	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長- 陳珮瑛 博士
永續報告書基本知識	1. 認識 ESG 永續 DNA 內涵 2. 掌握國際 GRI Standards 準則 3. ESG 永續報告書通用準則系列 4. ESG 永續報告書特定主題準則 5. GRI 準則與 TCFD 和 SASB 規範	臺灣師範大學副教授-楊聰榮
永續報告書實作	1. 機構願景連結 ESG 永續基因 2. 利害關係人與重大議題鑑別 3. 制定永續報告書邊界與範圍 4. 規劃利害關係人的議合程序 5. 機構永續報告書的案例分析	臺灣師範大學副教授-楊聰榮
企業的社會影響力： 從觀念到行動	1. 國際間對社會責任倡議的主軸、台灣相關法規 2. 企業面對社會責任議題的因應方式 3. ESG 社會構面的自評與應用 4. ESG 社會構面五大領域的內涵、企業實例與做法 5. ESG 社會議題的行動計畫	ESG、人才發展暨經營管理顧問- 戚衛欣

DEI 多元共融對企業的價值與實例	1. 多元、公平、共融 (DEI) 的意義、與永續發展的關聯 2. DEI 帶給企業的具體價值 3. 藉由國內外的調查與統計，解讀 DEI 的趨勢與台灣現狀 4. 企業實踐 DEI 的案例與實際作法 5. 企業推動 DEI 的行動方針	ESG、人才發展暨經營管理顧問-戚衛欣
永續報告書診斷與優化	診斷已完成的永續報告書並提出相關建議，可包括下列各項： 1. 優化利害關係人及重大主題鑑別流程 2. 優化重大主題的管理方針（包括：政策、承諾、短中長期目標、衡量機制等） 3. 優化氣候相關風險與機會的鑑別與對策 4. 協助檢視及修訂報告書內容（含 TCFD 專章） 5. 協助檢視 ESG 申報資料 6. 協助確定次年度的重大主題及進行門目標展開及與績效評核連結	人才暨永續顧問-邱立基

資訊安全

課程名稱	課程大綱	講師
AI 驅動企業降本增效與產業變革的策略指南	1. AI 競爭力新時代 2. 看懂 AI，不只是流行語 3. AI 破解企業痛點 4. AI 法規與風險治理 5. AI 導入策略與 ROI	4inTech 創辦人兼執行長-邵鈺珊
AI 與機器學習(ML)的價值創造：把技術變成企業的獲利引擎	1. 技術導入到價值創造 2. AI& ML 賦能三部曲(探索 → 驗證 → 放大價值) 3. AI 重塑價值鏈 4. AI 導入策略與 ROI 5. AI & ML 風險治理 6. 企業如何在 2026 - 2028 用 AI & ML 建立成長引擎	4inTech 創辦人兼執行長-邵鈺珊
企業數位轉型—AI 與新興科技應用案例	1. AI 與新興科技的崛起與趨勢 2. 科技如何改變商業模式 3. 如何因應並進行數位轉型 4. 數位轉型案例分享	銘傳大學企業管理學系教授-陳純德
漫談資安治理的盲點與對策	1. 2025~2026 威脅版圖 2. 台灣上市櫃法遵要點 3. 零信任與雲資料落地 4. 資料勒索與營運韌性 5. AI 爆發後的資安治理 6. 董事會明年行動清單	星醫美學股份有限公司技術長-游定森
從 AI 浪潮看 2026 資安挑戰與治理策略	1. 2026 威脅版圖 2. 台灣上市櫃法遵要點 3. 零信任與雲資料落地 4. 資料勒索與營運韌性 5. AI 爆發後的資安治理 6. 董事會明年行動清單	星醫美學股份有限公司技術長-游定森

媒體與危機管理

課程名稱	課程大綱	講師
企業危機管理	1. 企業危機管理的內涵 2. 企業危機的來源 3. 企業危機的預防 4. 企業危機的處理 5. 企業危機的管理 6. 結語	金管會前處長及參事、華義國際數位娛樂股份有限公司副總經理兼財務長、證券暨期貨發展基金會講師、政治大學企業管理碩士/福建師範大學經濟學博士-李俊德
領導人的聲量策略與媒體資源治理：打造企業正向話語權	1. 領導人聲量即企業影響力：媒體結構與趨勢解析。 2. 企業與媒體的攻守之道：策略主動與風險應對。 3. 聲量經營與 ESG 溝通結合。 4. 媒體風險管理：董事會如何建立監督與支持機制。	The Icons 執行長-許復
治理視角的公關策略	1. 聲譽即資產：重新審視企業無形資產與股東權益的連動 2. 防火牆建設：媒體關係作為公司治理的外部防線 3. 決策者的黃金時間：危機發生時，董事會該問的三個問題 4. 關鍵對話：面對法說會與媒體尖銳提問的高層應對	精彩創意整合行銷總經理-胡恒士
精準的市場對話	1. 速度與準度：現代財經新聞的傳播路徑與應變 SOP 2. 題材含金量：區分「公司利多」與「市場利多」的溝通差異 3. 風險辨識：將公關危機視為 ESG 重大風險指標	精彩創意整合行銷總經理-胡恒士
企業公關與危機溝通	1. 公關簡單？不簡單！ 2. 有關係=沒關係，媒體互動的重要性 3. 有效化解危機的溝通策略 4. 董監事與高階經理人面對危機發言技巧	精彩創意整合行銷總經理-胡恒士
企業、投資人、媒體三贏的新聞溝通策略	1. 數位時代新聞溝通 SOP 2. 轉念產出有價值的新聞 3. 小病也會致死！企業危機的防微杜漸	精彩創意整合行銷總經理-胡恒士

***若上課地點於雙北市外，車馬費另計。**

● 車馬費資訊

地點	費用
台北/新北	無須費用
基隆/桃園	1550
新竹	2100
苗栗	2650
台中	3200
彰化/南投	3750
雲林/嘉義	4300
台南	4850

TIRI

台灣投資人關係協會

Taiwan Investor Relations Institute

高雄	5400
屏東	5950